

Anton KRAVCHENKO

Evolution des stratégies des firmes pétrogazières russes face aux transformations économiques et géopolitiques contemporaines : 2014-2022

Directeur de thèse : Julien VERCUEIL

Date de soutenance : 13 mai 2025

Résumé

La thèse apporte un éclairage nouveau sur certains aspects de l'évolution des stratégies des majors pétrogazières russes face aux mutations économiques et géopolitiques contemporaines. Elle analyse une nouvelle tendance encore peu documentée qui voit les sociétés énergétiques russes miser sur la production de polyoléfines afin de valoriser leurs hydrocarbures au-delà de la filière pétro-gazière et du simple raffinage du pétrole ou du traitement du gaz. En nous appuyant sur notre réflexion basée sur les modèles et concepts théoriques de la Stratégie d'entreprise, sur la recherche bibliographique, l'analyse statistique, les enquêtes qualitatives et l'observation participante, nous constatons que l'attrait et la pertinence de la filière russe des polyoléfines sont plutôt modérés malgré l'intérêt accru de la part de grandes sociétés énergétiques russes. Le sujet est analysé de manière pluridisciplinaire avec des regards économiques, civilisationnels (études russes), et de sciences de gestion. Après avoir rappelé les fondamentaux de la pétrochimie et des polyoléfines et dressé un panorama des capacités mondiales de production de polyoléfines, la thèse met en application au cas russe le cadre théorique retenu (et principalement les outils d'analyse stratégique de Michaël Porter), permettant de jauger la pertinence du développement des quatre majors engagées dans cette filière (Sibur, Rosneft, Lukoil et Gazprom) ainsi que de disséquer les stratégies mises en places par les acteurs de ce marché.

Mots-clés : Compétition, entreprise, marché, filière, Russie, stratégie, polyoléfines, polymères, majors, projets, Gazprom, Lukoil, Sibur, Rosneft.